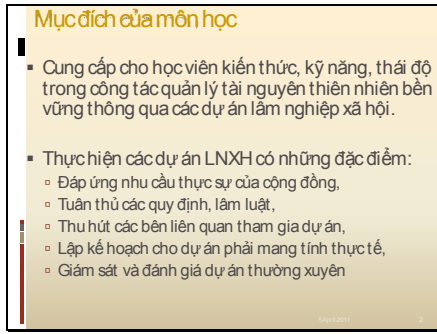


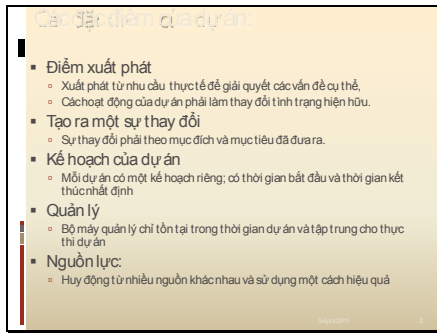
Slide 1



Slide 2



Slide 3



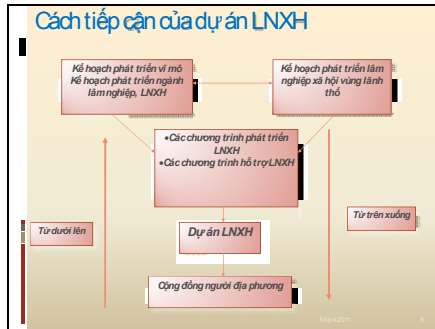
Slide 4

Khái niệm dự án:

- Dự án là một tập hợp các hoạt động có liên quan với nhau, được kế hoạch hoá nhằm đạt được những mục tiêu xác định bằng việc tạo ra các kết quả cụ thể trong một khoảng thời gian nhất định, thông qua việc sử dụng hợp lý các nguồn lực nhất định

4

Slide 5



Slide 6

Cách tiếp cận của dự án LNXH

- Dự án LNXH đều liên quan đến kế hoạch vĩ mô, kế hoạch ngành lâm nghiệp trong định hướng phát triển LNXH, nhằm khâu nối vào trong các hoạt động của dự án các mục tiêu và ưu tiên quốc gia, của ngành, của vùng.
- Dự án LNXH là cơ sở để đạt được sự tham gia tối đa của người dân, cộng đồng địa phương.
Phải chú ý tới nhu cầu, năng lực, truyền thống, tập quán của người dân và cung cấp những thông tin cần thiết để cộng đồng tham gia tích cực vào các hoạt động của dự án.

6

Slide 7

Các đặc trưng của dự án LNXH

- Dựa trên kinh nghiệm, kiến thức bản địa của cộng đồng,
- Thực hiện dựa trên năng lực, nguyện vọng của cộng đồng,
- Thực hiện ở các vùng rừng núi, nông thôn,
- Xuất phát từ lợi ích của cộng đồng, nhằm bảo vệ tài nguyên thiên nhiên
- ...

Chương 10

Slide 8

Khái niệm dự án LNXH

- Dự án lâm nghiệp xã hội là Dự án được xây dựng và thực thi phục vụ cho chương trình phát triển lâm nghiệp xã hội với đặc trưng cơ bản là có sự tham gia của người dân vào mọi giai đoạn và mọi hoạt động của Dự án

Chương 10

Slide 9

Đặc điểm của dự án LNXH

- Dự án LNXH là một tập hợp các hoạt động được dự kiến từ trước, nhằm đạt những mục tiêu xác định.
- Dự án LNXH tồn tại theo một chu kỳ xác định, có thời điểm bắt đầu và thời điểm kết thúc rõ ràng.
- Dự án LNXH là một thể thống nhất các yếu tố: Mục tiêu cần; Các kết quả; Các hoạt động theo dự kiến; Các nguồn lực cần thiết.
- Dự án LNXH tạo thành một cơ cấu tổ chức độc lập là bộ phận tác nghiệp và hạch toán nhỏ nhất trong một chương trình hoạt động.
- Dự án LNXH có sự tham gia của người dân và mang tính liên ngành

Chương 10

Slide 10

Các quy tắc cơ bản của dự án LNXH

- Các quy tắc cơ bản của dự án LNXH cần đảm bảo:
 - Tính khoa học,
 - Tính thực tiễn,
 - Tính pháp lý,
 - Tính thống nhất

4/10/2011 10

Slide 11

Bài tập

- Dựa trên khái niệm, các đặc trưng và các quy tắc cơ bản của dự án LNXH, anh/chị giải thích tại sao có sự án LNXH mà không có dự án Nông nghiệp xã hội, Thủy sản xã hội?
 - Thời gian: 30 phút
 - Cách thực hiện: chia làm 7 nhóm, Lựa chọn ngẫu nhiên 2 nhóm trình bày kết quả trong thời gian 5-10 phút

4/10/2011 11

Slide 12

Phân loại dự án LNXH

- Hãy phân loại các dự án kể tên sau đây và giải thích tại sao chúng được phân chia như vậy?
 1. Dự án ổn định và phát triển kinh tế xã hội vùng lòng hồ sông Đà,
 2. Dự án 06 của Chính phủ chỉ tập trung vào việc xóa bỏ và thay thế cây thuốc phiện,
 3. Dự án đào tạo tiếp về lâm nghiệp của trường ĐHLN,
 4. Dự án thí nghiệm sản xuất nhựa đường từ rác thải,
 5. Dự án kiểm định gây trồng giống lúa mới chịu hạn năng suất cao tại vùng đất nương rẫy Tây Nguyên,
 6. Dự án phổ cập phương pháp phòng trừ dịch hại tổng hợp (IPM).

4/10/2011 12

Slide 13

Phân loại dự án LNXH

1. Theo phạm vi hoạt động
 - Theo lãnh thổ,
 - Theo hạng mục,
 - Theo chức năng,
2. Theo nội dung và mục tiêu
 - Dạng thí nghiệm,
 - Dạng kiểm định,
 - Dạng trình diễn,
 - Dạng SX kinh doanh,
 - Dạng phát triển KT –XH,
 - Dạng bảo vệ MTST và bảo tồn Tài nguyên TN,

Ngày 20/11/2011 13

Slide 14

Phân loại dự án LNXH

3. Phân loại theo quy mô
 - Dự án nhóm A (dự án lớn)
 - Dự án thuộc các dạng đặc biệt,
 - >200 tỷ VNĐ/20 triệu USD
 - Dự án nhóm B (dự án trung trình)
 - <200 tỷ VNĐ/<20 triệu USD
 - Dự án nhóm C (dự án nhỏ)
4. Phân loại theo tính chất
 - Theo quốc gia/quốc tế/nội bộ/...

Ngày 20/11/2011 14

Slide 15

Bài tập

- Anh/chị hãy kể tên ít nhất 03 dự án mà anh/chị đã tham gia hoặc biết đến? Phân loại các dự án được kể tên và giải thích về sự phân loại của mình?
- Thời gian: 15 phút
- Cách thực hiện: theo nhóm 5 người, chọn ngẫu nhiên 2 nhóm trình bày 5 phút/nhóm

Ngày 20/11/2011 15

Slide 16

Chu trình dự án

- Khái niệm về chu trình dự án:
Là các bước hoặc các giai đoạn kế tiếp nhau mà dự án phải trải qua từ khi dự án bắt đầu cho đến khi hoàn thành và dự án kết thúc hoạt động

April 2011 16

Slide 17

Chu trình dự án

- Các giai đoạn trong chu trình dự án

Theo chu trình của ngân hàng thế giới

April 2011 17

Slide 18

Chu trình dự án LNXH

- Đánh giá**
 - + Trong nội bộ
 - + Từ bên ngoài
 - + Tác động
- Phân tích tình hình**
 - + Đánh giá nhu cầu
 - + Đánh giá mối quan tâm
 - + Lựa chọn/phân tích vấn đề
 - + Lựa chọn giải pháp
 - + Đánh giá nguồn lực
- Lập kế hoạch**
 - + Xác mục tiêu
 - + Lập kế hoạch
 - + XD hệ thống giám sát/đánh giá
 - + Viết dự án
- Thẩm định**
 - Xác các tiêu chí thẩm định
 - Thực thẩm định
- Thực thi & Giám sát**
 - Quản lý:
 - Con người
 - Thời gian
 - Vật chất
 - Tài nguyên
 - Tài chính
 - Hành chính

April 2011 18

Slide 19

Đặc điểm các giai đoạn trong chu trình dự án LNXH

Giai đoạn của chu trình	Mục tiêu cần đạt được	Các hoạt động chính
Phân tích tình hình	+ Mô tả tình hình địa phương. + Xác định vấn đề và giải pháp	+ Đánh giá vấn đề, mối quan tâm, nhu cầu. + Lựa chọn vấn đề cần giải quyết trong khuôn khổ dự án. + Đề xuất giải pháp. + Đánh giá nguồn lực.
Lập kế hoạch	+ Thuyết minh được sự cần thiết của dự án. + Kế hoạch chiến lược của dự án, Mô tả các hoạt động và phân tích tính khả thi	+ Xác định mục đích, mục tiêu. + Lập kế hoạch. + Xây dựng hệ thống giám sát/đánh giá. + Viết văn kiện dự án

Slide 20

Đặc điểm các giai đoạn trong chu trình dự án LNXH (tt)

Giai đoạn của chu trình	Mục tiêu cần đạt được	Các hoạt động chính
Thẩm định dự án	Văn kiện được phê duyệt	+ Xác định các tiêu chí thẩm định. + Xác định các thủ tục cho việc thẩm định
Thực thi và giám sát	+ Thực hiện được các kế hoạch hiệu quả. + Đạt được các cam kết đã đồng thuận. + Phát hiện các sai lệch (nếu có)	+ Quản lý nguồn lực: con người, thời gian, cơ sở vật chất, tài nguyên. + Quản lý tài chính + Quản lý hành chính
Đánh giá	+ Đánh giá hiệu quả theo các mục tiêu đã xác định. + Rút ra bài học kinh nghiệm cho tiến trình phát triển tiếp theo	+ Đánh giá nội bộ + Đánh giá từ bên ngoài. + Đánh giá tác động. + Tài liệu hoặc kết quả dự án

Slide 21

