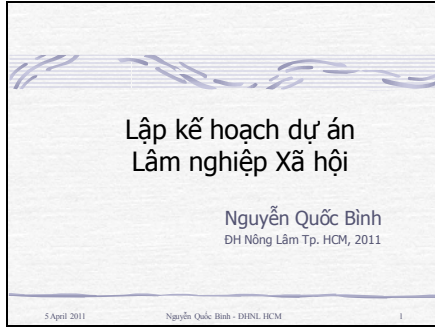
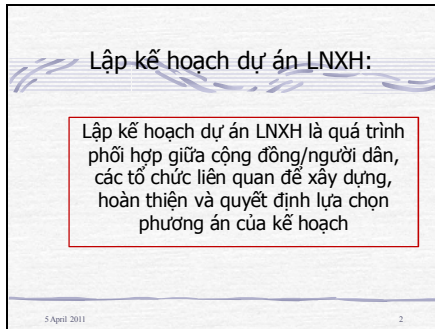


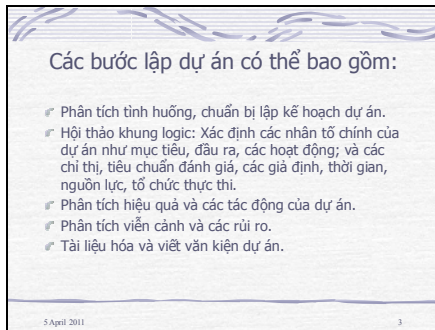
Slide 1



Slide 2



Slide 3



Slide 4

Phân tích tình huống, chuẩn bị lập dự án :

Những câu hỏi sau cần được trả lời:

- ☛ Dự án tập trung vào mối quan tâm nào, chủ đề nào?
- ☛ Dự án muốn hướng đạt mục tiêu gì?
- ☛ Dự án tập trung ở mức độ nào, về chủ đề (rộng mô/vi mô đến cụ thể/vi mô), hoặc về mặt địa lý (địa phương cục bộ hay bao trùm toàn bộ)?
- ☛ Dự án sẽ hoạt động trong môi trường sinh lý học, kỹ thuật, kinh tế xã hội, chính trị nào?

5 April 2011 4

Slide 5

Phân tích tình huống, chuẩn bị lập dự án (tt)

- ☛ Các bên liên quan chính là ai?
- ☛ Các bên liên quan sẽ tham gia vào quá trình thiết kế, thực hiện, giám sát, đánh giá và báo cáo như thế nào?
- ☛ Ai đang thực hiện những vấn đề hiện tại? Họ đang làm gì?
- ☛ Đây là sự thích hợp của dự án?
- ☛ Ai sẽ thực thi dự án?
- ☛ Thời gian dự kiến của dự án bao lâu?
- ☛ Mức độ tài trợ như thế nào?
- ☛ Ai sẽ tài trợ cho dự án?

5 April 2011 5

Slide 6

Bốn khu vực dự án phải quan tâm:

- > Tình trạng của những vấn đề liên quan đến dự án đang được đề xuất
- > Tình hình hiện tại
- > Nhu cầu và mối quan tâm của các bên liên quan; và
- > Các lựa chọn trong tương lai

5 April 2011 6

Slide 7

Hội thảo khung logic để xây dựng dự án

- ☞ Ai sẽ tham gia vào hội thảo phân tích khung logic?
- ☞ Tổ chức hội thảo ở đâu?
- ☞ Ai sẽ thúc đẩy hội thảo?
- ☞ Những loại vật liệu, tài liệu, ý kiến chuyên môn nào cần thiết cho hội thảo?
- ☞ Các vấn đề về hậu cần như thế nào?

5 April 2011 7

Slide 8



Slide 9

Một số công cụ PRA

- ☞ Sơ đồ phát thảo (các loại)
- ☞ Lát cắt
- ☞ Ma trận cho điểm
- ☞ Ma trận bắt cặp
- ☞ Xếp hạng nông hộ
- ☞ Lịch thời vụ
- ☞ Dòng lịch sử
- ☞ SWOT

5 April 2011

Slide 10

Tổng hợp các vấn đề ưu tiên:

- ☛ Xác định, thẩm định nhu cầu thực tế của cộng đồng
- ☛ Xác định, thẩm định các mối quan tâm chung
- ☛ Lựa chọn vấn đề từ cộng đồng
- ☛ B-ức đầu suy nghĩ về giải pháp cho vấn đề đó
- ☛ Thẩm định nguồn lực có thể có để giải quyết vấn đề trên.

5 April 2011 10

Slide 11

Xây dựng một mối quan tâm chung

- ☛ Giúp nhóm quan tâm có cơ hội thể hiện nguyện vọng của mình
- ☛ Tạo một không khí phấn khởi trong quá trình lập kế hoạch
- ☛ Làm sáng tỏ các giá trị cơ bản của cộng đồng và các giá trị cơ bản dựa trên các nguyên tắc giá trị đó

5 April 2011 11

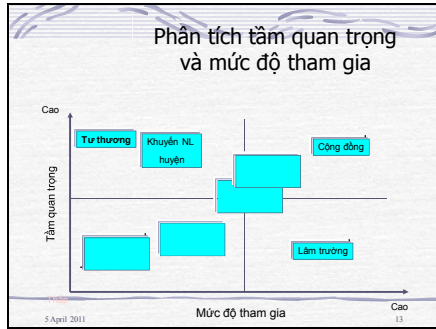
Slide 12

Phân tích thành viên, các bên liên quan

- ☛ Xác định toàn bộ cá nhân, tổ chức, nhóm liên quan hoặc có ảnh hưởng đến tiến trình dự án,
- ☛ Phân tích các đặc điểm chính của các thành viên về chức năng, nhiệm vụ; SWOT và tiềm năng của họ,
- ☛ Xác định mối quan hệ giữa các bên: hợp tác, cạnh tranh, mâu thuẫn, xung đột,
- ☛ Xác định khả năng đóng góp và hưởng lợi từ dự án của các bên liên quan.

5 April 2011 12

Slide 13



Slide 14

Ma trận quan hệ các bên liên quan

Mối quan hệ	Cộng đồng	C. quyền cơ sở	Khuyến NL	Dân cư bên ngoài	Dịch vụ tư nhân
Cộng đồng		Quản lý	Hợp tác	Mâu thuẫn	Hợp tác
C. quyền cơ sở			Hợp tác	Quản lý	Cạnh tranh
Khuyến NL					
Dân cư bên ngoài					
Dịch vụ tư nhân					

5 April 2011 14

Slide 15

Vấn đề

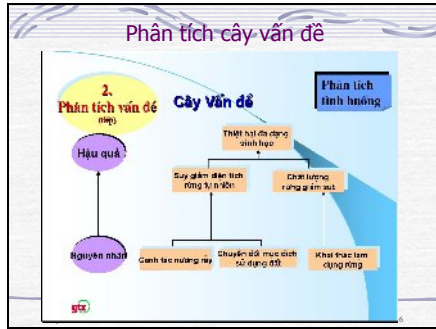
❖ Vấn đề: Là một yếu tố giới hạn hay một tình huống làm cản trở việc thực hiện một mục tiêu phát triển; là xuất phát điểm để xác định các hành động thích hợp mà dự án mong muốn góp phần giải quyết

❖ Phân tích vấn đề cần phải thống nhất các yếu tố quan trọng:

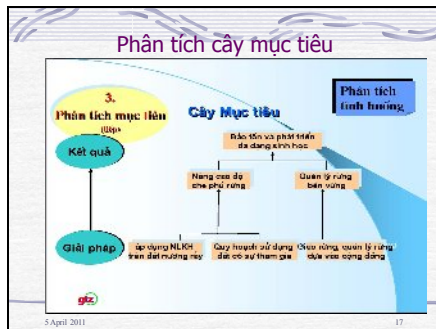
- Xác định, thẩm định nhu cầu thực tế của cộng đồng,
- Xác định, thẩm định các mối quan tâm chung,
- Lựa chọn vấn đề từ cộng đồng.
- Bước đầu suy nghĩ về giải pháp cho vấn đề đó
- Thẩm định nguồn lực có thể có để giải quyết các vấn đề.

5 April 2011 15

Slide 16



Slide 17

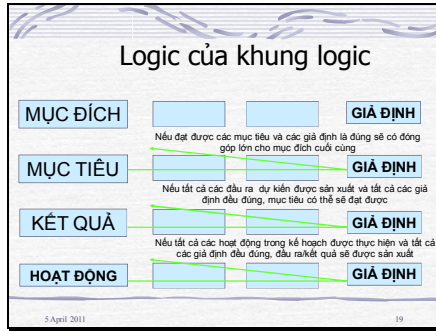


Slide 18

Lập kế hoạch dự án

- ☛ Dự án sẽ có một chuỗi logic từ các hoạt động sẽ được thực thi cho đến mục đích của dự án.
- ☛ Lập kế hoạch dự án cần phải tiến hành với sự tham gia của các bên liên quan, các nhóm đối tượng/cộng đồng; sau đó thống nhất trong một cuộc hội thảo toàn thể.

Slide 19



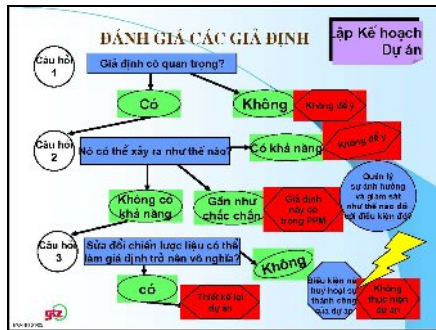
Slide 20

Ma trận lập kế hoạch của dự án

	Mục tiêu/ hoạt động	Chỉ thị kra Khách quan	Phương tiện kiểm tra	Các giá định
Mục đích	Đa dạng sinh học được bảo tồn và phát triển	HTCT bền vững, không còn hộ đói nghèo 2100	Hệ thống giám sát có sự tham gia Có tài liệu tại cơ.	
Mục tiêu	1. Năng cao độ che phủ của rừng 2. Rừng được quản lý bền vững	Độ che phủ của rừng đạt 80% 1500 ha rừng và đất rừng được sd	Điều tra có sự tham gia Đánh giá từ bên ngoài, BC dự án	Hệ thống phù hợp với hoạch trù Quản lý được di dân tự do
Kết quả	1.1. Nương rẫy được áp dụng NLKH 2.1. Rừng được oiy đưa vào cộng đồng	80% đất dốc canh được ct NLKH 1000 ha rừng được 8 nhóm tỷ	Thăm định hiệu quả Bảo cáo đánh giá hiện trường	Đất rẫy được giao cho cộng đồng Quy rừng đồng được thừa nhận
Hành động	1.1.1. Áp dụng PTD 2.1.1. Áp dụng kỹ thuật hợp với cộng đồng	20% hộ gia PTĐ Bảng bản KHuật đưa trên KTBD	Bảo cáo PTD của cộng đồng BC của thôn, Đánh giá hiện trường	Có cơ chế hức giữa KNL+Nđân Có sự hỗ trợ của trường ĐH Xuyng

5 April 2011 20

Slide 21



Slide 22

Các hoạt động tiếp theo...

- ☞ Kế hoạch hoạt động: hoạt động/thời gian/tài chính, phương tiện, vật tư/nhân lực.
- ☞ Phân tích rủi ro: rủi ro bên trong dự án/rủi ro bên ngoài dự án => Phân tích các phòng ngừa.

✓ Phương pháp tiến hành có thể là động não để xác định vấn đề và xây dựng sơ đồ nguyên nhân-hậu quả cho từng rủi ro.

✓ Trên cơ sở các nguyên nhân và hậu quả đề xuất biện pháp phòng tránh hoặc dự phòng

5 April 2011 Khung dự án 22

Slide 23

Phân tích các rủi ro của dự án LNXH

Rủi ro do yếu tố bên trong:

- ☞ Trong cộng đồng, nhóm hộ, nhóm sở thích.... không hoàn toàn nhất trí
- ☞ Những cam kết trước đây bị trì hoãn

Rủi ro do yếu tố bên ngoài:

- ☞ Chúng đều do yếu tố bên ngoài dự án chỉ phối, quyết định.
- ☞ Giả định là yếu tố phải được xảy ra vì sự thành công của dự án
- ☞ Trong khi đó rủi ro là những điều không mong muốn xảy ra làm ảnh hưởng đến hoạt động dự án.

5 April 2011 23

Slide 24

Phân tích và các biện pháp phòng ngừa rủi ro

ANALISA 2

Vấn đề:

- 1. Chưa có kế hoạch chi tiết
- 2. Chưa có ngân sách chi tiết

Nguyên nhân:

- 1. Chưa có kế hoạch chi tiết
- 2. Chưa có ngân sách chi tiết

Hậu quả:

- 1. Chưa có kế hoạch chi tiết
- 2. Chưa có ngân sách chi tiết

Phân tích và các biện pháp phòng ngừa rủi ro

Handwritten flowchart showing risk analysis and mitigation measures for a project. It includes terms like 'Rủi ro', 'Biện pháp phòng ngừa', and 'Hậu quả'.

5 April 2011 24

Slide 25

Cấu trúc một văn bản dự án

Mục lục

- Danh sách các phụ lục
- Định nghĩa và các chữ viết tắt
- Tóm tắt dự án

Lời nói đầu

1. Các t. tin cơ bản của vùng dự án
2. Phân tích các vấn đề, hạn chế và tiềm năng
3. Mục tiêu dự án
4. Kế hoạch dự án
 1. Kết quả mong đợi
 2. Các hoạt động
 3. Chỉ tiêu chỉ thị, pp xác minh
 4. Các giả định
 5. Các bên liên quan
 6. Người hướng kẻ
 7. Xem xét về giới
 8. Kế hoạch hoạt động

5 April 2011 25

Slide 26

Cấu trúc một văn bản dự án

5. Cơ cấu tổ chức và phương pháp quản lý dự án
6. Ngân sách dự án
7. Giám sát và đánh giá dự án
8. Hiệu quả và tác động của dự án
9. Phân tích các rủi ro
10. Kết luận
11. Tài liệu tham khảo
12. Phụ lục

5 April 2011 END 26
