

Slide 1

Bài 5

Tổ chức thực thi dự án lâm nghiệp xã hội

4/5/20111

Slide 2

Thực thi dự án Lâm nghiệp Xã hội là gì?

Thực thi dự án là một quá trình điều phối các bên liên quan đến dự án, điều phối các hoạt động được xác định theo trật tự không gian và thời gian để biến dự án đã được phê duyệt thành hiện thực đồng thời giám sát các hoạt động của dự án nhằm góp phần vào thực hiện mục tiêu/mục đích của dự án

4/5/20112

Slide 3

Các công việc cần thực thi

- Thành lập bộ máy quản lý
- Tổ chức cộng đồng tham gia thực thi và giám sát dự án
- Lập kế hoạch hàng năm
- Quản lý nguồn lực

4/5/20113

Slide 4

Một số nguyên tắc khi xây dựng bộ máy quản lý dự án

- Đáp ứng mục tiêu: thành viên là các bên liên quan,
- Thống nhất về chức năng: theo nguyên tắc thống nhất từ trước
- Tinh gọn: thể hiện trong các mối quan hệ phải rõ ràng, minh bạch
- Giám sát và kiểm soát dự vào cộng đồng: Cộng đồng là đối tượng trung tâm

4/5/2011 4

Slide 5

Chức năng BQL dự án cấp Ấp/cộng đồng

- Lập kế hoạch thực hiện các hoạt động cấp Ấp/cộng đồng
- Tổ chức các hộ gia đình, cá nhân thực hiện dự án,
- Xử lý các xung đột xảy ra,
- Làm cầu nối giữa cộng đồng với bên ngoài,
- Theo dõi và giám sát các hoạt động của dự án,
- Viết báo cáo tiến độ và báo cáo tổng kết

4/5/2011 5

Slide 6

Yêu cầu BQL dự án cấp Ấp/cộng đồng

- Tinh gọn,
- Trưởng Có năng lực lãnh đạo, uy tín trước cộng đồng, thôn/Ấp,
- Các thành viên phải được cộng đồng tín nhiệm, tự giác tham gia,
- Các thành viên phải cân bằng giới, độ tuổi, đại diện các nhóm sở thích,
- Các ngành nghề và mối quan tâm cá nhân

4/5/2011 6

Slide 7

Các tổ chức BQL cấp cộng đồng/ấp

- Tổ chức cấp chính quyền: xã, thôn, tổ/khu phố
- Tổ chức quần chúng: hội nông dân, câu lạc bộ khuyến nông lâm, hội thanh niên,...
- Tổ chức cộng đồng truyền thống: già làng, dòng tộc,...
- Nhóm sở thích: theo yêu cầu riêng liên quan đến dự án

7

Slide 8

Sự phối hợp giữa các bên liên quan trong thực thi dự án LNXH

Trong quá trình phối hợp cần chú ý đến các đặc điểm sau;

- Các mối quan tâm của các bên liên quan là cái gì?
- Các hoạt động có đạt được mục tiêu chung và mục tiêu phát triển hay không?
- Kế hoạch hoạt động có được xây dựng trên cơ sở của các bên tham gia?
- Các hoạt động nào là tự cộng đồng giải quyết, thực hiện?
- Các hoạt động nào bên ngoài thực hiện một phần hay toàn bộ, phụ thuộc vào bên ngoài?

4/5/20118

Slide 9

Sự phối hợp giữa các bên liên quan trong thực thi dự án LNXH (tt)

- Thời gian thực hiện của các hoạt động và các bên thực hiện?
- Tính khả thi của kế hoạch và của các bên thực hiện và tham gia?
- Các đơn vị thực hiện bên ngoài có những điểm mạnh, yếu nào khi thực hiện?
- Dự án sẽ gặp những trở ngại gì về việc tổ chức và thực hiện kế hoạch của dự án?
- Các giải pháp để khắc phục các trở ngại nói trên?

4/5/20119

Slide 10

Bảng kế hoạch thực thi của dự án						
Tên hoạt động	Mức độ hoàn thành	Kế hoạch		Dự đoán		Người chịu trách nhiệm
		Bắt đầu	Kết thúc	Ngày công	Vật liệu	
A						
B						
C						
D						

4/5/2011

10

Slide 11

Bảng theo dõi kế hoạch thực hiện các hoạt động của dự án												
Hoạt động	Tháng 1			Tháng 2			Tháng 3			Tháng 4 ...		
A	x											
B		x										
C			x									
D				x								
E					x	x	x	x				
F								x	x	x	x	
G	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
H							x	x	x	x	x	

4/5/2011

11

Slide 12

Quản lý nguồn lực

Quản lý nguồn lực của cộng đồng

■ Khả năng đóng góp lao động và sự biến thiên của khả năng này theo thời vụ và theo nhóm sở thích.

■ Tổ chức các nhóm tham gia theo các hoạt động khác nhau một cách hợp lý.

4/5/2011

12

Slide 13

Quản lý nguồn lực

Quản lý tài nguyên

- Số lượng
- Chất lượng,
- Tình trạng,
- ...

4/5/2011

13

Slide 14

Quản lý nguồn lực

- Quản lý vật tư, thiết bị
- Những đầu vào nào mà dự án sử dụng?
- Những khía cạnh nào mà dự án cần chú ý đến?
- Ai là người cung cấp?
- Giá cả các đầu vào của dự án?
- Số lượng, chất lượng của đầu vào?
- Thời điểm cung cấp?

4/5/2011

14

Slide 15

Quản lý nguồn lực

Quản lý tài chính:

Hạng mục chi phí	Năm 1	Năm 2	Năm 3	Tổng
Nghiên cứu				
Tổng				
Nhân sự				
Đầu tư nhà xưởng				
Đầu tư máy móc				
Chi phí vận hành				
Dịch vụ đặc biệt				
Chi phí đào tạo				
Chi phí cho công tác				
Chi khác				
Tổng các chi phí				

4/5/2011

15

Slide 16

Hết bài 5

4/5/2011

16
